studio 28 architettura
architetti associati

BILANCIO DI SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

Anno di esercizio 2025

Ed 1 Rev.0 – 15 Gennaio 2026

INDICE

Lettera agli Stakeholders.....pag. 3

Studio28architettura.....pag. 4

Lo studio e l'attività professionale

I valori condivisi

Environmental.....pag. 8

Social.....pag. 12

Governance.....pag. 16

Report finale.....pag. 18

Cari Stakeholder,

è con piacere che presentiamo il nostro primo Bilancio di Sostenibilità. Per noi questo documento non è solo un resoconto tecnico, ma il **racconto di un'evoluzione**: la scelta di guardare alla nostra attività attraverso la lente della responsabilità. Come studio di progettazione abbiamo sempre creduto nella concretezza del "costruire bene", oggi vogliamo che questo impegno sia misurabile, trasparente e orientato al futuro. Abbiamo deciso di interrogarci non solo su *cosa* progettiamo e su *come* lo facciamo, ma anche su *chi siamo* e su *come* viviamo il nostro spazio di lavoro ogni giorno.

Questo primo approccio ai criteri ESG (Environmental, Social, and Governance), nasce dal desiderio di rendere misurabile e trasparente quel senso del dovere e dell'etica professionale che ha sempre guidato il nostro fare.

Il nostro impegno oggi si concentra sulla nostra identità di studio:

***Cultura e persone*:** crediamo che la qualità di un progetto nasca dal benessere di chi lo disegna. Per questo, stiamo investendo nella crescita del nostro capitale umano, promuovendo un ambiente di lavoro inclusivo, basato sulla formazione e sull'etica professionale. Parallelamente, stiamo rendendo più efficienti i nostri processi interni, riducendo l'impronta ambientale della nostra attività quotidiana in ufficio.

***Lo sport come valore*:** la nostra specializzazione negli impianti sportivi ci offre l'opportunità di progettare luoghi che sono, per definizione, motori di salute e inclusione sociale. Il nostro approccio progettuale si sta muovendo verso soluzioni sempre più attente alla gestione energetica e alla durabilità dei materiali, con l'obiettivo di consegnare alla comunità spazi che siano sostenibili oggi e risorsa domani.

Siamo consapevoli che la sostenibilità è un "cantiere sempre aperto". Per questo il dialogo con voi — partner, collaboratori e comunità — è la nostra risorsa più preziosa.

Vi invitiamo a leggere questo bilancio non come un consuntivo, ma come una mappa del futuro che vogliamo costruire insieme.

Il legale rappresentante di **studio28architettura**
Arch. Marco Benedetti

studio 28 architettura

architetti associati

LO STUDIO E L'ATTIVITÀ PROFESSIONALE

studio28architettura è una realtà professionale con sede a Bergamo che opera da oltre vent'anni nel campo della **progettazione di impianti sportivi ed edilizia pubblica**, distinguendosi per l'ampia esperienza maturata e per la progettazione e realizzazione di oltre 400 strutture dedicate allo sport.

La visione che guida lo studio è orientata alla **creazione di spazi per lo sport e il tempo libero capaci di favorire socialità, salute e inclusione**. Ogni intervento coniuga innovazione tecnologica, sostenibilità ambientale e rigoroso rispetto delle normative, con un'attenzione costante alle esigenze degli utenti finali.

L'attività professionale copre l'intero ciclo del processo edilizio: dalla fase di progettazione alla direzione lavori, fino al collaudo. Tale approccio integrato assicura elevati standard qualitativi, certezza dei tempi di esecuzione e controllo puntuale dei costi. Nel corso degli anni è stata sviluppata una competenza specifica nel Partenariato Pubblico-Privato (PPP), con il coordinamento di interventi complessi in *project financing*, concessioni e locazione finanziaria.

L'esperienza consolidata include l'analisi degli aspetti progettuali strettamente legati alla gestione operativa degli impianti questo consente di affrontare in modo completo le problematiche legate all'uso quotidiano delle strutture sportive: dall'usura dei materiali ai consumi, dall'efficientamento energetico alla gestione dell'antisismica, dalla funzionalità sportiva alla manutenzione programmata, fino all'ottimizzazione dei costi di esercizio.

L'offerta completa del servizio è garantita da un **team interno consolidato**. L'organico comprende tre soci e sei fra dipendenti e collaboratori, oltre ad un network di partnership continuative con studi professionali esterni altamente qualificati.

Il team è certificato BIM Specialist e BIM Manager tramite ICMQ, in particolare:

- 1 BIM Manager
- 4 BIM Specialist arch.

I NOSTRI VALORI CONDIVISI

INTEGRITA'



L'operato di studio28architettura si fonda sul rigoroso rispetto dei principi di lealtà, trasparenza, responsabilità e onestà. Tali valori vengono applicati con coerenza sia nei processi interni all'organizzazione, sia nelle relazioni con l'esterno, costituendo il pilastro dell'etica professionale dello studio.



COMPLIANCE

studio28architettura promuove e tutela la correttezza delle procedure, il rispetto delle norme e il mantenimento di elevati standard qualitativi nell'erogazione di tutti i servizi professionali.

CONTINUITA'



studio28architettura persegue l'obiettivo di consolidare il legame con i propri clienti e con il personale interno, nella convinzione che un'alleanza duratura rappresenti una garanzia di solidità e crescita per entrambe le parti. Il supporto costante nel presente e la visione condivisa del futuro costituiscono il fondamento di collaborazioni basate sulla fiducia reciproca e sulla continuità professionale.

RISPETTO PER LE PERSONE



studio28architettura pone al centro delle proprie strategie la valorizzazione del capitale umano, promuovendo un ambiente di lavoro inclusivo, sicuro ed equo. L'attenzione è rivolta alla creazione di un contesto professionale che favorisca la crescita e il benessere di ogni collaboratore, garantendo parità di opportunità e tutela della salute in ogni fase dell'attività.

I NOSTRI VALORI CONDIVISI



SOSTENIBILITA'

studio28architettura persegue l'obiettivo di agire come motore per la sostenibilità complessiva dell'ecosistema professionale, promuovendo un utilizzo responsabile e consapevole delle risorse.



INNOVAZIONE

studio28architettura persegue l'obiettivo dell'innovazione. L'attività è orientata all'integrazione di tecnologie avanzate e metodologie evolute al fine di ottimizzare i processi operativi e garantire soluzioni architettoniche e tecniche all'avanguardia.

CONDIVISIONE DEI SAPERI TRA PROFESSIONISTI



studio28architettura si configura come una realtà fondata sulla condivisione dei saperi e sulla fiducia nella profonda competenza tecnica di ogni componente del team. Le diverse professionalità interne e la valorizzazione del know-how individuale costituiscono la base per un modello operativo sinergico, volto a garantire l'eccellenza in ogni fase del progetto.



ENRVIRONMENTAL

La componente ambientale del Bilancio di Sostenibilità descrive l'impegno dello studio nella gestione responsabile delle risorse e nella mitigazione dell'impatto derivante dalle proprie attività professionali. L'obiettivo è promuovere un modello di sviluppo sostenibile, coerente con i principi dell'economia circolare e con gli standard climatici internazionali. L'attività dello studio è orientata all'adozione di soluzioni progettuali e operative che garantiscano l'efficienza delle risorse e la tutela del capitale naturale.

GESTIONE DELLE RISORSE E DEI TONER

La **gestione dei processi di stampa** e dei relativi **materiali di consumo** è improntata alla riduzione dell'impatto ambientale e all'efficienza operativa.

- ***Monitoraggio e Riduzione:*** L'attività dello studio prevede un monitoraggio dei volumi di stampa, incentivando la digitalizzazione dei documenti e dei flussi di revisione progettuale per limitare l'utilizzo della risorsa cartacea.
- ***Smaltimento Certificato:*** I toner e le cartucce esauste sono gestiti come rifiuti speciali e smaltiti esclusivamente attraverso programmi di recupero dedicati. Tale processo avviene nel rigoroso rispetto della normativa ambientale vigente, garantendo la corretta tracciabilità del rifiuto e il suo conferimento a operatori autorizzati per il trattamento o il riciclo.



GESTIONE DEI RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA

studio28architettura persegue la corretta gestione dei rifiuti attraverso **l'adozione di un sistema strutturato di raccolta differenziata** attivo negli gli ambienti professionali.

La procedura prevede la separazione sistematica dei materiali riciclabili — plastica, carta, vetro e frazione organica — in stretta osservanza delle normative ambientali vigenti. Tale approccio garantisce l'efficienza nel conferimento dei materiali e **promuove la responsabilità ambientale all'interno dello studio**, riducendo l'impatto complessivo delle attività quotidiane.

INIZIATIVE PLASTIC FREE

In coerenza con la politica di riduzione dell'impatto ambientale, studio28architettura ha **eliminato l'uso di bicchieri in plastica monouso, sostituendoli** con alternative in **carta riciclabile** o in **bioplastica PLA biodegradabili e compostabili**.

L'impegno verso la riduzione dei rifiuti plastici si declina inoltre attraverso:

- ***Erogazione dell'acqua:*** La presenza di un distributore d'acqua a disposizione del personale mira a eliminare l'utilizzo di bottigliette in plastica, incentivando l'impiego di borracce e contenitori riutilizzabili.
- ***Consumo di caffè:*** Le capsule utilizzate sono realizzate in materiale riciclato (80% alluminio riciclato), a conferma di un approccio orientato a pratiche di approvvigionamento sostenibili e responsabili.



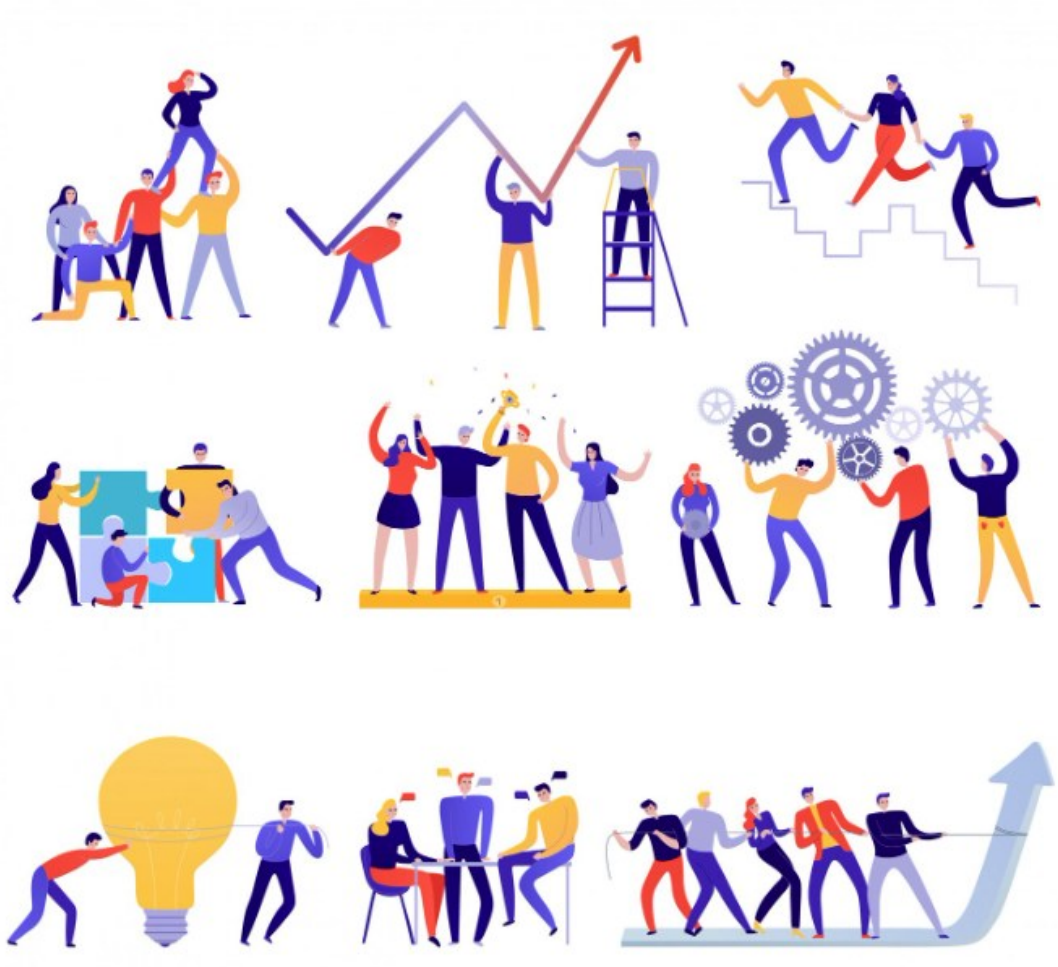


PROGETTAZIONE CONSAPEVOLE

studio28architettura si distingue per un **approccio progettuale orientato alla sostenibilità ambientale**, ponendo al centro delle proprie attività il rispetto per l'ecosistema e **l'efficienza energetica dei complessi sportivi**.

Ogni intervento viene concepito attraverso soluzioni innovative finalizzate alla riduzione **dell'impatto ambientale lungo l'intero ciclo di vita dell'edificio**. La metodologia operativa dello studio si articola secondo i seguenti pilastri:

- ***Benessere degli utenti e durabilità*:** Gli spazi sportivi sono progettati per garantire elevati standard di comfort, sicurezza e durabilità, ottimizzando l'integrazione tra prestazioni strutturali e fruibilità dell'impianto.
- ***Transizione Ecologica:*** Ogni progetto è guidato dalla volontà di contribuire attivamente alla transizione ecologica, promuovendo modelli di sviluppo edilizio rispettosi dell'ambiente e tecnicamente all'avanguardia.
- ***Valore sociale e intergenerazionale:*** L'attività professionale mira a coniugare la sostenibilità economica con la capacità di rispondere alle esigenze delle generazioni presenti e future, assicurando un equilibrio tra innovazione architettonica e tutela delle risorse.



SOCIAL

La componente sociale costituisce un elemento cardine dell'identità professionale, è un impegno che pone al centro il benessere delle persone, delle comunità e dei diversi stakeholder coinvolti nei processi progettuali. Tale visione si traduce nello sviluppo di politiche inclusive e strumenti di welfare che superano la dimensione del puro profitto, con l'obiettivo di generare un impatto positivo e duraturo nel contesto sociale in cui lo studio opera. L'attività professionale viene interpretata come una responsabilità verso il territorio e la progettazione diviene lo strumento per favorire l'aggregazione e migliorare la qualità della vita dei cittadini.

All'interno dello studio, viene promossa una cultura fondata sulla valorizzazione del capitale umano, garantendo un ambiente di lavoro equo e stimolante che favorisca la crescita di dipendenti e collaboratori.

STRUMENTI DI WELFARE E SUPPORTO AL TEAM

L'impegno sociale di studio28architettura si concretizza in un sistema di **welfare volto a migliorare la qualità della vita** lavorativa e a sostenere la crescita professionale del team attraverso i seguenti pilastri:

- ***Sostegno al Reddito e Qualità della Vita***: L'erogazione dei buoni pasto come supporto economico tangibile che incrementa il potere d'acquisto dei dipendenti, offrendo un aiuto concreto non solo per la pausa pranzo ma anche per la spesa quotidiana delle famiglie.
- ***Conciliazione Famiglia-Lavoro***: Lo studio promuove una diversificazione oraria personalizzata, strutturata per rispondere alle specifiche esigenze di gestione famigliare (cura dei figli e impegni parentali). Tale approccio, integrato dal ricorso allo smart working per necessità organizzative, garantisce un equilibrio sostenibile tra vita privata e responsabilità professionali.



FORMAZIONE

studio28architettura considera **l'aggiornamento continuo un pilastro fondamentale** per il mantenimento dell'eccellenza progettuale e per la valorizzazione del proprio capitale umano. L'attività formativa si articola secondo i seguenti criteri:

- ***Inclusività e Pari Opportunità***: La formazione è garantita a tutti i dipendenti e collaboratori. L'accesso ai percorsi di crescita professionale avviene senza alcuna distinzione di tipologia contrattuale, livello, inquadramento o posizione organizzativa, assicurando a ogni membro del team le medesime possibilità di sviluppo.
- ***Investimento in Competenze Avanzate***: Oltre all'assolvimento degli obblighi formativi previsti dalla normativa vigente, lo studio promuove attivamente l'acquisizione di competenze specialistiche. Nel corso dell'ultimo anno, l'investimento è stato orientato verso lo sviluppo di abilità organizzative e tecniche, in particolare la formazione ha riguardato principalmente:

  - Formazione e certificazioni BIM;
  - Modello organizzativo D.lgs 231;
  - Utilizzo dell'intelligenza artificiale (AI);

- ***Crescita Professionale Continua***: Il modello formativo non come evento isolato, ma come processo costante di aggiornamento. Questo permette al team di rispondere con efficacia alle evoluzioni tecnologiche del settore architettonico e sportivo, garantendo soluzioni progettuali sempre all'avanguardia.



ETICA, INCLUSIONE E PARITA' DI GENERE E STABILITA' PROFESSIONALE

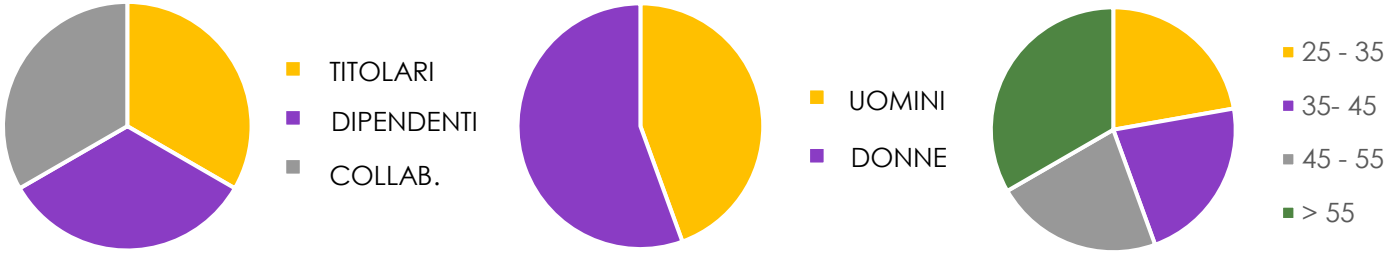
studio28architettura promuove una **cultura aziendale fondata sul rispetto della dignità umana e rifiuta categoricamente ogni forma di discriminazione** basata su etnia, genere, età, disabilità, orientamento sessuale, credo religioso o opinioni politiche. L'impegno dello studio è rivolto al mantenimento di un **ambiente di lavoro inclusivo, sicuro, libero da qualsiasi forma di violenza e molestia e stimolante** per tutti i componenti del team.

La solidità di questi valori si riflette nella **continuità dei rapporti professionali**: lo studio vanta infatti una significativa percentuale di dipendenti e collaboratori che operano all'interno della struttura da molti anni. Tale stabilità non rappresenta solo un indicatore di efficienza operativa, ma è la prova tangibile di un clima di fiducia reciproca e di un investimento costante nel benessere delle persone.

L'approccio dello studio all'inclusione si declina attraverso:

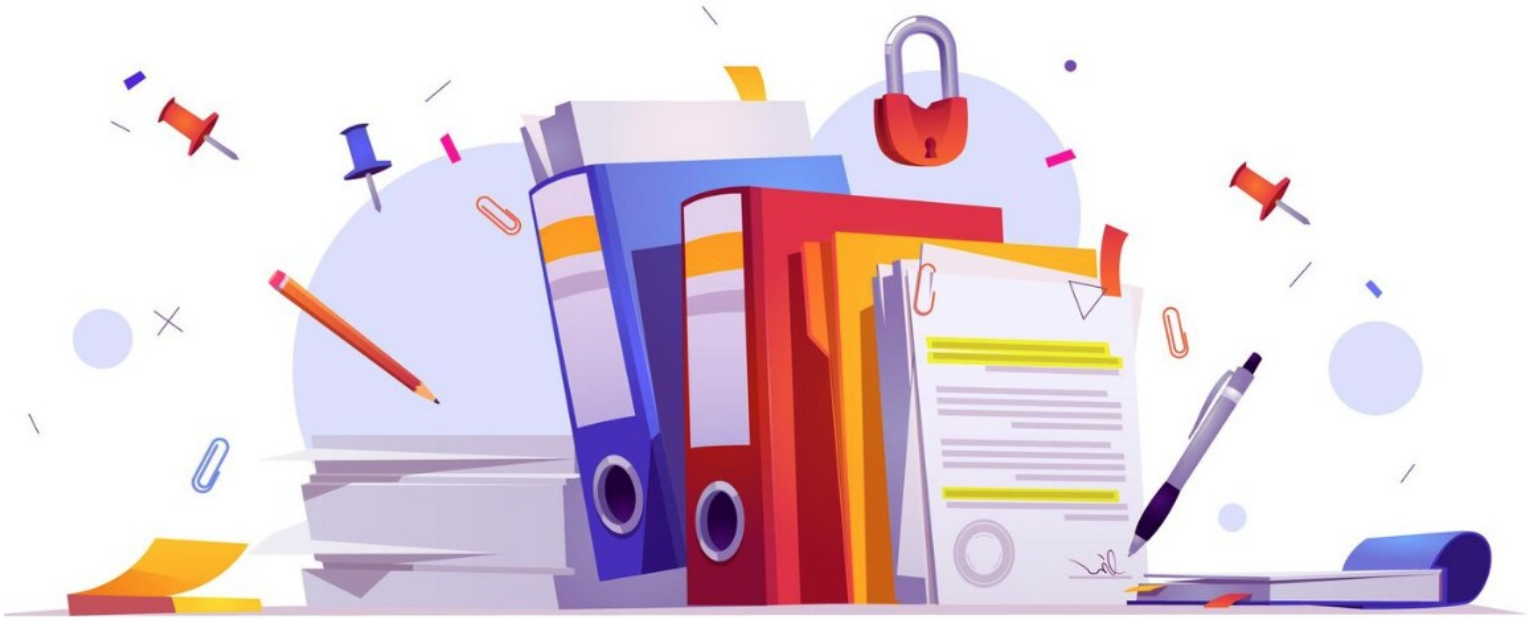
- ***Fidelizzazione del Capitale Umano*:** La permanenza pluriennale dei professionisti all'interno del team garantisce la trasmissione del know-how aziendale e la coerenza della qualità progettuale offerta ai committenti.
- ***Equità e Valorizzazione del Merito*:** La crescita all'interno dello studio avviene attraverso criteri di competenza tecnica e affidabilità, assicurando pari opportunità a ogni collaboratore indipendentemente dal profilo contrattuale o personale.
- ***Trasparenza dell'Organico*:** La composizione del team, analizzata nei grafici relativi all'anno 2025, evidenzia un equilibrio basato sulla solidità dei contratti e sulla diversificazione delle competenze, a supporto di una visione architettonica integrata e multidisciplinare.

ORGANICO 2025



GOVERNANCE: ETICA, TRASPARENZA E RESPONSABILITA'

La componente di Governance di studio28architettura esprime l'impegno costante verso una gestione aziendale trasparente, etica e responsabile, fondata su processi decisionali solidi e sul rigoroso rispetto della legalità. L'integrità e la responsabilità professionale rappresentano i criteri guida di ogni attività quotidiana, assicurando che ogni fase della filiera progettuale — dal rapporto con i committenti alla selezione dei fornitori — sia improntata alla massima correttezza. Attraverso un attento monitoraggio dei rischi e un'organizzazione strutturata, lo studio garantisce la solidità della propria operatività e la qualità delle soluzioni architettoniche offerte, consolidando un rapporto di fiducia duraturo con tutti i propri stakeholder e il territorio.



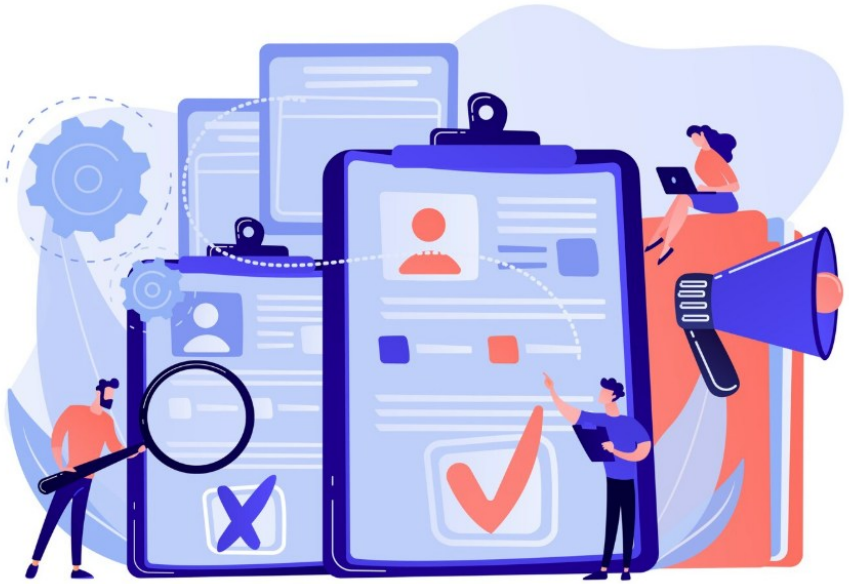
MODELLO ORGANIZZATIVO 231

La componente di Governance di studio28architettura riflette un impegno strutturato verso una **gestione aziendale trasparente, etica e responsabile, fondata su processi decisionali solidi e sul rigoroso rispetto della legalità**.

A garanzia di tale integrità, lo studio ha **adottato un sistema di gestione della conformità** basato sul un **Modello Organizzativo Generale ex art. 6, comma 1, lettera a D.Lgs. 231/01e smi**. Tale struttura disciplina la responsabilità amministrativa dell'ente e trova il suo fondamento nel **Codice Etico e di Comportamento**, documento cardine che definisce i principi di integrità e le disposizioni comportamentali che regolano ogni rapporto tra lo studio, i committenti e i soggetti terzi.

Il Codice Etico è scaricabile dal sito dello studio – www.studio28a.it – alla sezione «Compliance».

Lo studio ha inoltre implementato **specifici canali di segnalazione interni ed esterni (Whistleblowing)** atti a raccogliere segnalazioni di potenziali violazioni o irregolarità nel massimo rispetto della riservatezza e della tutela del segnalante. Le segnalazioni verranno gestite a tutela dei segnalatori secondo quanto previsto dal D. Lgs 24/2023 e smi sul whistleblowing e secondo riservatezza ex D. Lgs 196/03 e smi in materia di privacy.





REPORT FINALE

IL PERCORSO PER LA REDAZIONE DEL NOSTRO BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

***Il primo Bilancio di Sostenibilità di studio28architettura**, approvato il 15 gennaio 2026, costituisce lo strumento ufficiale di comunicazione trasparente volto a descrivere i risultati conseguiti dallo studio in ambito economico, sociale e ambientale. Il documento testimonia l'impegno concreto verso uno sviluppo sostenibile, finalizzato a generare valore condiviso non solo per lo studio, ma per l'intera rete di stakeholder e per il territorio in cui opera.*

L'analisi è stata condotta attraverso un rigoroso processo di autovalutazione basandosi su quesiti specifici organizzati nei tre macro-moduli internazionali ESG (Environmental, Social, Governance) e affinati dal gruppo di lavoro interno che ha integrato e calibrato i parametri tecnici sulla specifica attività di progettazione architettonica svolta dallo studio.
La metodologia adottata è stata concepita per garantire un modello di analisi dinamico e replicabile, capace di evolversi parallelamente all'attività professionale dello studio e ai costanti aggiornamenti del quadro normativo di riferimento.

Lo studio ha stabilito una frequenza di pubblicazione annuale, trasformando il Bilancio in un processo di miglioramento continuo piuttosto che in una singola istantanea dei risultati.

Il dettaglio degli indicatori specifici e le analisi di performance raggiunte nel periodo di riferimento sono esposti analiticamente nelle sezioni che seguono.



RATING ESG

62/100

ENRVIRONMENTAL 52/100

RIFIUTI	100
AMBIENTE	32
ENERGIA	15
MOBILITA'	63

SOCIAL 59/100

ETICA PROF.	75
SALUTE E SIC.	55
RESP. SOCIALE	46

GOVERNANCE 76/100

TRASPARENZA	70
PRODOTTI	88
ECONOMIA	57
INNOVAZIONE	90

SPECIFICHE SUI RISULTATI

ENRVIRONMENTAL 52/100

RIFIUTI

100/100



Il modulo analizza le procedure aziendali relative alla produzione e al trattamento di rifiuti. L'analisi misura l'impegno dell'azienda nel contrarre la produzione di scarti e nel favorire il corretto recupero delle risorse.

AMBIENTE

32/100



Il modulo esamina la conformità normativa e valuta i potenziali impatti ecologici generati dall'operatività aziendale. L'analisi misura la capacità dell'azienda di mitigare i rischi ambientali derivanti dalle proprie operazioni quotidiane.

ENERGIA

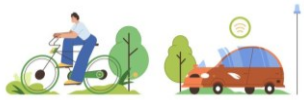
15/100



Il modulo analizza le prestazioni energetiche dell'immobile e i modelli di consumo. La valutazione si concentra sulla capacità dell'azienda di integrare fonti rinnovabili e massimizzare il risparmio energetico.

MOBILITA'

63/100



Il modulo analizza l'impegno aziendale per incentivare la mobilità sostenibile di dipendenti e collaboratori. L'analisi misura l'efficacia delle soluzioni adottate per ridurre le emissioni legate agli spostamenti quotidiani del personale

SPECIFICHE SUI RISULTATI

SOCIAL **59/100**

ETICA PROFESSIONALE

75/100



Il modulo analizza il rispetto dei diritti umani e delle norme etiche verso dipendenti e committenti. La valutazione premia l'adozione di iniziative di supporto volontarie e la trasparenza nelle relazioni professionali.

SALUTE E SICUREZZA

55/100



Il modulo analizza la conformità e le buone pratiche in ambito Salute e Sicurezza. L'analisi premia le politiche di prevenzione dei rischi sul lavoro e il sostegno al benessere psicofisico globale dei collaboratori.

RESPONSABILITA' SOCIALE

46/100



Il modulo valuta le politiche di inclusione e le azioni di responsabilità sociale. L'analisi misura il contributo attivo dell'azienda nello sviluppo sostenibile e la sua capacità di generare valore condiviso per tutti gli stakeholder.

SPECIFICHE SUI RISULTATI

GOVERNANCE 74/100

TRASPARENZA



Il modulo valuta la trasparenza informativa e la gestione della data protection. L'analisi verifica l'efficacia dei canali di comunicazione verso l'esterno e la robustezza dei protocolli di tutela dei dati trattati dall'azienda.

63/100

PRODOTTI



Il modulo valuta la sostenibilità della filiera e l'affidabilità dei servizi. L'analisi misura la capacità dell'azienda di gestire responsabilmente i propri fornitori e di offrire elevate garanzie di tutela ai propri committenti.

88/100

ECONOMIA



Il modulo analizza la strategia e la solidità finanziaria aziendale. La valutazione misura l'efficacia del modello di business nel garantire continuità operativa e creazione di valore economico sostenibile.

57/100

INNOVAZIONE



Il modulo valuta la capacità innovativa e la sicurezza digitale dell'azienda. L'analisi misura l'efficacia della trasformazione tecnologica, la flessibilità del business e l'apertura verso nuovi ecosistemi di valore.

90/100

PIANO DI MIGLIORAMENTO E OBIETTIVI STRATEGICI

Sulla base delle analisi condotte e dei risultati ottenuti nel presente Bilancio, studio28architettura ha delineato possibili **strategie per migliorare e rafforzare il suo approccio** attraverso azioni concrete suddivise per i tre pilastri della sostenibilità.

ENVIRONMENTAL

Mobilità Dolce e Green: Incentivare maggiormente l'uso di mezzi elettrici, mezzi pubblici o di biciclette per gli spostamenti casa-lavoro.

Digitalizzazione "Paperless": Implementare protocolli di archiviazione e revisione progetti digitale (uso di tablet) per abbattere il consumo di carta e plotter.

Verde Indoor: Inserire piante all'interno dello spazio lavorativo per il migliorare la qualità dell'aria. Riducendo la CO_2, migliora il livello di stress, aumenta la capacità di concentrazione e la creatività e migliora il benessere psicofisico.

SOCIAL

Governance ESG Interna: Individuazione di una figura responsabile della Sostenibilità con il compito di coordinare le politiche di impatto sociale e monitorare il benessere organizzativo.

Survey sul Clima Aziendale: Somministrare annualmente un questionario interno per monitorare il livello di soddisfazione e raccogliere suggerimenti su come migliorare l'organizzazione del lavoro.

Convenzioni con Centri Sportivi Locali: Attivazione di accordi agevolati con centri sportivi situati in prossimità della sede operativa o nelle zone di residenza dei collaboratori per facilitando l'accesso alla pratica sportiva quotidiana.

Iniziative di Team Building: Organizzare giornate finalizzate a rafforzare la coesione del gruppo e a promuovere i valori di lealtà e collaborazione.

PIANO DI MIGLIORAMENTO E OBIETTIVI STRATEGICI

GOVERNANCE

BIM Management per la Sostenibilità: Implementare processi BIM (Building Information Modeling) che permettano di calcolare l'impatto ambientale dell'opera già in fase di progettazione, rendendo la Governance dei dati uno strumento di sostenibilità.

Implementazione di un Sistema di Gestione per la Qualità (ISO 9001): Avviare il percorso per l'ottenimento della certificazione UNI EN ISO 9001:2015. L'obiettivo è consolidare una struttura organizzativa capace di garantire standard di eccellenza costanti in ogni fase della progettazione, ottimizzando i processi interni, riducendo le inefficienze e accrescendo la soddisfazione dei committenti attraverso un monitoraggio rigoroso delle performance professionali.



studio 28 architettura
architetti associati

Via F. Nullo 28a - 24128 Bergamo – Tel. 035243747
info@studio28a.it - www.studio28a.it